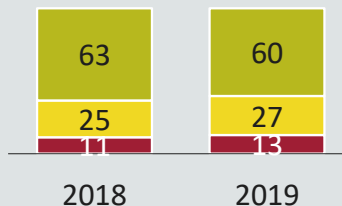


Krankenhaus Rating Report 2021

Mit Wucht in die Zukunft katapultiert

Verschlechterung der wirtschaftlichen Lage der Krankenhäuser 2019

13% mit erhöhter **Insolvenzgefahr**



33% schreiben **Jahresverlust**

2018 2019
■ Jahresergebnis >= 0 ■ Jahresergebnis < 0

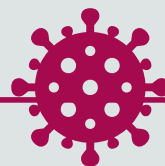


Fallzahlrückgang



-0,2%

weniger Fälle
2019 vs. 2016



Pandemiejahr 2020

-13%

Weniger Fälle
im Jahr 2020

10,2 Mrd. €

Freihaltepauschale fing Erlösminderung
aus Fallzahlrückgang im Durchschnitt auf

Exkurse

optimale **Betriebsgröße:**
600 bis 900 Betten



Pflegebudget: 2019 starker Aufbau des Pflegedienstes
bei gleichzeitigem Abbau im Funktionsdienst

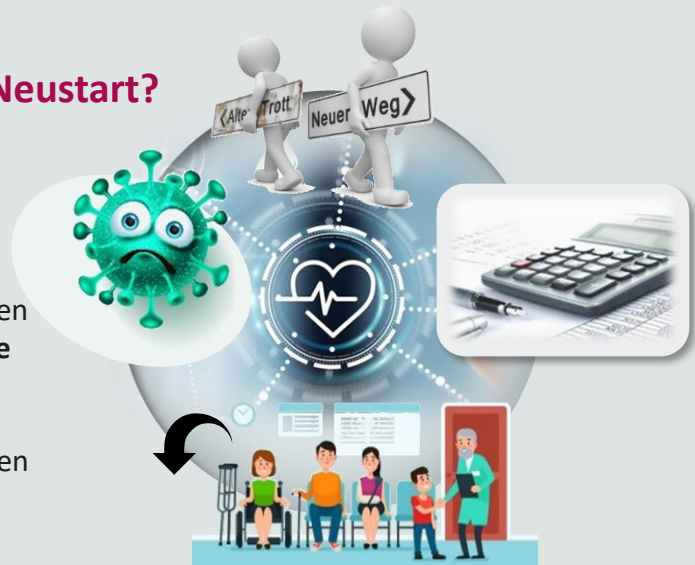
Fluktuation von Pflegekräften gestiegen, immer mehr **angestellte**
Ärzte/Ärztinnen **in Teilzeit** im vertragsärztlichen Bereich

Krankenhaus Rating Report 2021

Mit Wucht in die Zukunft katapultiert

Nach Corona altes Niveau oder Neustart?

- 2020 **weniger Behandlungen ambulant-sensitiver Fälle** als 2019 (bis zu -29%), Verstetigung der Entwicklung möglich
- Bei anhaltend niedrigen stationären Fallzahlen **massiver Einbruch der wirtschaftlichen Lage**
- Dann **Anpassungen bei Kapazitäten und Personaleinsatz** nötig, um Lage zu stabilisieren



In Kürze droht starker Engpass der Personalressourcen, Potenziale hat das Gesundheitswesen aber noch zu bieten

- Zentralisierung, Schwerpunktbildung
- neue Technologien
- sektorenübergreifende Versorgung und Ambulantisierung
- Prävention
- effiziente Allokation von Personal und Kapital

Neues Zielbild für die Gesundheitsversorgung nötig?

Neue Rolle der Krankenhäuser?

Patientenorientierte Versorgung aus einer Hand schafft Voraussetzungen für eine hohe Versorgungsqualität

Gesundheitszentren



Regionalversorger

integrierte
Gesundheitszentren



Bei Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung
hcb GmbH, Unternehmensberatung im Gesundheitswesen
Prof. Dr. Boris Augurzky
Mail: info@hcb-institute.de; Web: hcb-institute.de

hcb Institute for
Health Care Business
GmbH